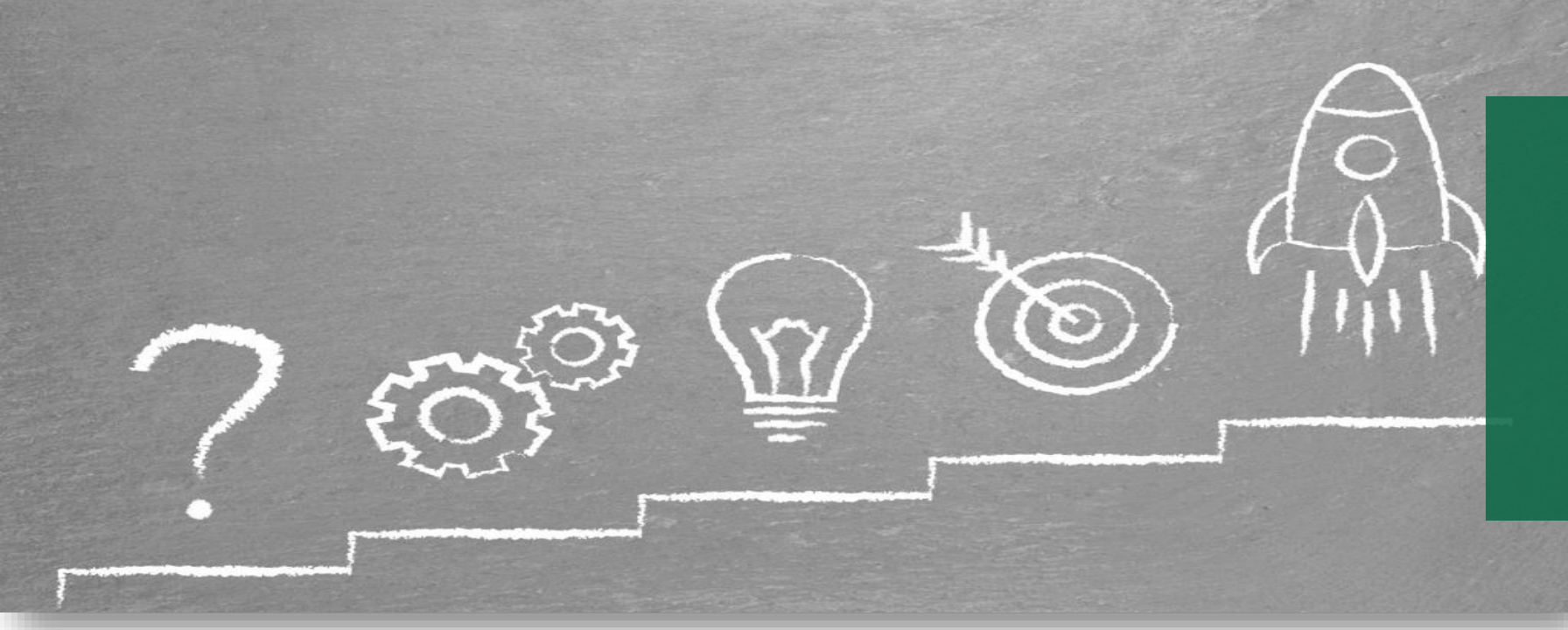




جمعية الأداء المؤسسي المتميز
Organizational Excellent Performance Society



الخطة التشغيلية لعام 2023

الخطة التشغيلية لعام 2023

عام 2023			المسار	المكون	الإجراءات التنفيذية
يونيو	أغسطس	نوفمبر			
		0	التقييمية	تصميم ملفات المبادرات لتسويقها للتمويل والدعم والشراكات	البحث والحصر لقائمة مؤسسات مانحة تهتم بمجالات عمل الجمعية من خلال (الحاضنة- معارف مجلس الإدارة ومجلس العموم- البحث مكتبياً عن مانحين المشاريع والجهات الشبيهة من جوائز وجوده)
		0			إعادة تسمية المشاريع وتصميم ملفات المشاريع للتسويق والعرض على المانحين
	0	0			بحث فرص الاسناد الحكومي لتقديم دورات تدريبية أو خدمات استشارية من خلال شبكة علاقات وتواصل
0	0				خارطة زيارات للجهات الداعمة والمراسلة والزيارة لهم لعرضها وفتح افاق الشراكة التمويلية معهم (المركز الوطني-صندوق الجمعيات- كبار المانحين ...)
	0	0	التقييمية	بحث شركاء تنفيذيين	البحث عن جهات تدريب واستشارات تخصصية من خلال العلاقات والمعارف والبحث المكتبي
0	0				التواصل مع الجهات واخذ تسعيرات و اتفاقيات تعاون مبدئية في حال التنفيذ بالباطن لصالح الجمعية
	0				تصميم نظام و اتفاقيات تعاون وتحرير الية الاشراف والتحقق من جودة الخدمات التي تقدم من خلال الاخرين
				التسويق	جمع قواعد بيانات

خطة تنفيذ الاستراتيجية – الربع الأول

عام 2023			المسار	المكون	الإجراءات التنفيذية
يوليو	أغسطس	سبتمبر			
		0	المبادرات	حقيبة الأداء المؤسسي المتميز (سفراء الأداء المتميز)	تصميم محتوى حقيبة السفير (مجموعة ايميلات وتغريدات مصممة مع إمكانية إضافة شعار الجهة – مجموعة روابط مواد تدريب الكترونية ومواد فيديو اثرائية – بطائق لأفكار تنفيذية لزرع الوعي في الجهة التي يعمل بها السفير أو من خلال التواصل الاجتماعي – مجموعة عناوين لدورات وفعاليات بإمكان الجمعية تقديمها بالتعاقد)
		0			صفحة الكترونية ضمن موقع الجمعية الالكترونى يتم وضع تعريف بالسفراء وبيانات انجازاتهم وترتيب الأكثر فاعلية ووضع اوسمة وتكريمات لهم ومن لا يتفاعل لعام كامل يتم الإنذار له ثم استبعاده
		0			يتم تصميم دورة تدريبية برسوم 400 ريال تلزم من يريد أن يكون سفير حضورها ولا يعتبر سفير لحين اكتمال صفحته الالكترونية بالبيانات ويرفع أول تقرير لا نجاهه عمل وفق الحقيبة التنفيذية التي تم تزويدهم بها
0	0				تدشين البرنامج وتسويقه بالمخاطبات الرسمية (جهات حكومية – جامعات – مراكز تدريب واستشارات – جمعيات خيرية – إدارات الجودة في الشركات والمصانع ...) ومن خلال مؤثرين بمواقع التواصل الاجتماعي ومن خلال قواعد بيانات التواصل للمهتمين بالجودة والمنصات الالكترونية التي تجمعهم
					تنفيذ البرنامج وإدارة التواصل مع السفراء وتنفيذ نظام البرنامج واشتراطاته والتحقق من رفع التقارير الخاصة بالسفراء وعمل بالموقع الالكتروني وعمل تصميم نصف سنوي بمجمل الرسائل الإعلامية والتوعوية بمجال الأداء المتميز التي ساهم فيها السفراء وتتم إضافة أسماء من شارك في التقرير وخطابات شكر لهم ولجهاتهم التي سهلت تأديتهم لرسائلهم التوعوية
					مجموعة تركيز سنوية لتطوير البرنامج من خلال (الإجراءات – التسويق والإعلام - تحسين محتوى الحقيبة للسفراء – تحسين محتوى والية التدريب والانتساب – تحسين الية التقارير النصف سنوية – بحث فرص الرعايةات -

خطة تنفيذ الاستراتيجية – الربع الأول

عام 2023			المسار	المكون	الإجراءات التنفيذية
يونيو	أغسطس	أكتوبر			
		0	المبادرات	برنامج بناء القدرات (دورات تدريبية)	تحرير عناوين ومكونات الدورات التدريبية التي بإمكان الجمعية تقديمها بأسلوب تنافسي وله طلب في السوق على مختلف مجالات الأداء المتميز (أداء الموارد البشرية – الأداء الاستراتيجي – الأداء المالي والاستثماري ...)
		0			البحث عن الخيارات الأنسب لبناء كل حقيبة تدريبية فنيا (من خلال شركة أو مدرب متخصص – من خلال تحالف ع بيوت خبرة محلية وعالمية – من خلال صناعة محتوى خاص بالجمعية – من خلال بناء محتوى خاص للعملاء بتعاقد خاص)
0	0				تصميم وتنفيذ برنامج تسويق (للأفراد – للجهات الحكومية من خلال الاسناد – للجهات الخاصة – للجمعيات مباشرة – للجمعيات من خلال مانحين)
		0			تصميم خطة عمل وملف إجراءات ونماذج وتهيئة صفحة الكترونية ورقم للتواصل، وتحديد موظفين وتأهيلهم، وتحديد الية استلام المبالغ وإصدار الشهادات نظاميا وقانونيا وماليا وكيفية التوثيق للفعاليات وكتابة تقارير لها
0					الاختيار والتعاقد مع المدرسين والمراكز وفق ما تم اعتماده انفا والتنسيق لفعاليات التنفيذ والحجوزات اللازمة مع ادماج متطوعين في التنظيم والتنفيذ
0					تنفيذ الدورات التدريبية وإصدار تقارير توثيقية والحرص على تجربة عميل متميزة والتفاعل المباشر مع الصعوبات وفرص التحسين والتطوير ومن خلال مراجعة ربعية للتحسين والتعديل على عموم البرنامج ومكوناته والمدرسين

خطة تنفيذ الاستراتيجية – الربع الأول

عام 2023			المسار	المكون	الإجراءات التنفيذية
يونيو	أغسطس	يناير			
		0	المبادرات	بودكاست	اختيار المواضيع والضيوف والمقدم للبرنامج
		0			بحث خيارات الرعاية والدعم الأمثل
0	0				اعداد الممكنات (الاستديو - حملة تسويق بتكاليفها – المحتوى للحوار – حسابات المنصات الالكترونية للبحث من خلالها)
		0			تصميم هوية البودكاست (الاسم – الشعار – الهوية البصرية – اعداد وديكور الاستديو – الاهداءات – المسرد للألفاظ)
0					التنفيذ والنشر للحلقات مع التفاعل الالكتروني مع الجمهور وفق سياسات خاصة للإعلام بالجمعية

خطة تنفيذ البناء المؤسسي - مهام نصف العام الأول

عام 2023						المكونات	الإجراءات التنفيذية
أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر		
0	0	0	0			التركيبة	العمل على متطلبات نظام مكين للحوكمة
0	0						مراجعة التعاقدات والالتزام بالمتطلبات الفنية والتصاريف لجميع الأنشطة والمشاريع من خلال مكتب محاماة أو استشارات قانونية تخصصية
0	0	0	0	0	0		تفعيل مجلس الإدارة وقربهم من صناعة القرارات الهامة وتبنيهم لمسارات العمل والأنشطة والإدماج الفني لهم وفق التخصص
0	0						استخراج تصاريح الجمعية وختمها وأي مستندات وتعاقدات هامة لها والمحافظة عليها بمأمن
		0					التسجيل في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي - التسجيل في منصة "نوى"
		0					عمل لائحة وسياسة العمل والسياسات الإعلامية

خطة تنفيذ البناء المؤسسي - مهام نصف العام الأول

عام 2023						المكونات	الإجراءات التنفيذية
أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر		
0	0	0				الشئون الإدارية والمالية	توفير نظام مالي ومحاسبي إلكتروني فاعل والتعاقد مع مراجع قانوني وفق متطلبات الجهة الإشرافية
			0				الاعداد لإصدار قوائم مالية سنوية مدققة من مكتب قانوني معتمد وفق اشتراطات الجهة الإشرافية
				0	0		منهجية للتوثيق والتدقيق للإجراءات والمستندات المالية والإدارية والتحقق من تطابقها مع اللوائح والسياسات والصلاحيات
0	0	0					فتح وإدارة حسابات الجمعية البنكية المالية وفق الأنظمة والسياسات والصلاحيات

خطة تنفيذ البناء المؤسسي - مهام نصف العام الأول

عام 2023						المكونات	الإجراءات التنفيذية
أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر		
0	0	0				الأنظمة والإجراءات	تصميم اللوائح والسياسات المنظمة للعمل وفق أفضل الممارسات ومسترشدين باللوائح الأساسية التي تتيحها الجهات الرسمية والتكامل عليها بأية لوائح لازمة داخلية وفق ممارسات للجهات الشبيهة
				0	0		السعي لتوفير أنسب حلول تقنية لممارسة الأعمال والتحقق من الإدراك والتفعيل لها من قبل جميع الموظفين
							تطبيق معيار التطوع والتابع لهيئة المواصفات والمقاييس والجودة السعودية
				0	0		إنشاء حساب في منصة العمل التطوعي

خطة تنفيذ البناء المؤسسي - مهام نصف العام الأول

عام 2023						المكونات	الإجراءات التنفيذية
أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر		
0	0	0				الاتصال المؤسسي	تصميم وتطبيق نظام CRM وفق أفضل الممارسات وبما يتناسب مع طبيعة العملاء وثقافتهم
0	0	0	0	0	0		تصميم خطة إعلام وتسويق وصناعة علامة تجارية للجمعية وتنفيذها وفق مؤشرات تفاعلية لقياس التقدم والتحديات
0	0	0	0	0	0		تعيين فريق أو التعاقد مع شخص أو جهة استشارية لتصميم وتنفيذ خطة تفعيل لمنافذ ومعرفة الجمعية من خلال قنوات التواصل الاجتماعي الإلكترونية
0	0	0	0	0	0		التحقق من ملاحظات تقارير SEO من جوجل لموقع الجمعية الإلكتروني

خطة تنفيذ البناء المؤسسي - مهام نصف العام الأول

عام 2023						المكونات	الإجراءات التنفيذية
سبتمبر	أغسطس	يوليو	يونيو	مايو	أبريل		
		0	0	0	0	البيئة	تهيئة موقع فيزيائي للجمعية مناسب ومجهز تقنيا ووظيفيا لفريق العمل
				0	0		معايير لواقع ومواد البرامج والفعاليات والمرافق التي يتم استخدامها في البرامج والأنشطة
0	0	0					تهيئة بيئة الفعاليات والاحتفالات والمؤتمرات والدورات بمعايير وإخراج مناسب وتحقيق مبدأ التميز لجمعية هي القدوة في التميز شامل البيئة التقنية والفيزيائية وإجراءات التعامل والخدمات

